

ABSTRAK

Nama : Wilis Wahabi
Program Studi : Teknik Sipil S-1
Judul : ANALISA KINERJA PROYEK KONSTRUKSI TERHADAP
KONSISTENSI JADWAL PELAKSANAAN TIME SCHEDULE
PADA BEBERAPA PROYEK DI JAKARTA

Proyek konstruksi sering mengalami kinerja yang buruk dalam hal manajemen waktu, biaya, dan kualitas. Ketiga hal tersebut merupakan satu kesatuan yang saling berkaitan. Organisasi proyek sangat dibutuhkan untuk memastikan bahwa pekerjaan dapat diselesaikan dengan cara yang efisien, tepat waktu, dan sesuai dengan kualitas yang diharapkan. Disiplin kerja harus memenuhi ketentuan pada Standard Operasional Prosedur (SOP) yaitu urutan langkah-langkah (atau pelaksanaan-pelaksanaan pekerjaan), dimana pekerjaan tersebut dilakukan, berhubungan dengan apa yang dilakukan, bagaimana melakukannya. Penelitian dilakukan dengan menggunakan kuisioner terhadap personel organisasi proyek konstruksi gedung bertingkat tinggi yang tergabung pada Asosiasi Kontraktor Indonesia (AKI) di Jakarta dan sekitarnya. Data yang di dapat diolah dengan program SPSS 23. Analisis data yang dilakukan menunjukkan bahwa dari 14 variabel yang diteliti, terdapat 3 variabel yang paling berpengaruh secara signifikan terhadap konsistensi jadwal pelaksanaan time schedule proyek. Dengan nilai R square sebesar 0.565 dengan pengertian; sebesar 56,5% pada 14 variabel tersebut berpengaruh terhadap konsistensi jadwal pelaksanaan proyek. Sehingga masih ada unsur-unsur sebesar 43,5% tersebut yang dapat menjadi bahan penelitian untuk berikutnya.

Kata Kunci:

waktu, organisasi, proyek, manajemen.

ABSTRACT

Name : Wilis Wahabi
Study Program : Civil Engineering S-1
Tittle : PERFORMANCE ANALYSIS OF CONSTRUCTION
PROJECTS ON CONSISTENCY OF IMPLEMENTATION TIME
SCHEDULE IN SOME PROJECTS IN JAKARTA

Construction projects often experience poor performance in terms of time, cost and quality management. These three things are one interrelated entity. Project organization is needed to ensure that work can be completed in an efficient, timely manner and in accordance with the expected quality. Work discipline must meet the provisions of the Standard Operational Procedure (SOP), namely the sequence of steps (or implementation of work), where the work is done, related to what is done, how to do it. The study was conducted by using a questionnaire on the organization personnel of high-rise building construction projects incorporated in the Indonesian Contractors Association (AKI) in Jakarta and its surroundings. Data can be processed with the SPSS 23. Analysis of the data performed shows that of the 14 variables studied, there are 3 variables that have the most significant influence on the consistency of the project schedule time schedule. With the R square value of 0.565 with understanding; 56.5% of the 14 variables affect the consistency of the project implementation schedule. So that there are still elements of 43.5% which can be the next research material.

Keywords:

time, organization, project, management.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
LEMBAR PERNYATAN NON PLAGIAT.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR NOTASI.....	xiii
1. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	2
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	2
1.2.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	2
1.4 Batasan Penelitian.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	3
1.6 Sistematika Penulisan.....	3
2. TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Proyek.....	5
2.1.1 Pengertian Proyek.....	5
2.1.2 Tujuan Proyek.....	5
2.1.3 Atribut Proyek.....	6
2.1.4 Ruang Lingkup Proyek.....	6
2.1.5 Siklus Hidup Proyek.....	8
2.1.6 Proyek Konstruksi.....	9
2.2 Konsep Dasar Manajemen Proyek.....	11
2.2.1 Pengertian Manajemen Proyek.....	11
2.2.2 Aspek-aspek dalam Manajemen Proyek.....	14
2.2.3 Tujuan dan Fungsi Manajemen Proyek.....	16

2.2.4	Elemen penting dalam Manajemen Proyek.....	18
2.2.5	Kerangka Manajemen Proyek dan Komponen Proyek.....	19
2.3	Organisasi Proyek.....	21
2.3.1	Pengertian Organisasi.....	21
2.3.2	Bentuk / Tipe Organisasi.....	22
2.3.3	Organisasi Proyek Konvensional.....	25
2.3.4	Organisasi Proyek Manajemen Konstruksi.....	26
2.3.5	Organisasi Lapangan.....	28
2.3.6	Organisasi Tradisional.....	30
2.3.7	Organisasi Swakelola (pembangunan-pemilik).....	31
2.3.8	Organisasi Proyek Putar Kunci (turn-key project).....	31
2.4	Manajemen Waktu.....	32
2.4.1	Aspek-aspek Manajemen Waktu.....	32
2.5	Kendala-kendala Pelaksanaan Manajemen Waktu.....	39
2.6	Standarisasi Manajemen Waktu.....	40
2.7	Hipotesa.....	40
3.	METODOLOGI PENELITIAN.....	41
3.1	Gambaran Umum Metodologi Penelitian.....	41
3.1.1	Definisi Penelitian.....	41
3.1.2	Subjek Penelitian.....	42
3.1.3	Variabel Penelitian.....	42
3.1.4	Instrumen Penelitian.....	44
3.2	Metode Penelitian yang di Gunakan.....	47
4.	ANALISA DATA.....	50
4.1	Uji Reabilitas Awal.....	50
4.2	Pengambilan Data.....	52
4.2.1	Responden.....	52
4.2.2	Variabel Data.....	53
4.2.3	Tabulasi Data.....	53
4.3	Uji Normalitas.....	55
4.4	Analisis Data.....	55
4.4.1	Analisis Korelasi.....	55
4.4.2	Analisis Deskriptif.....	56
4.5	Uji Model.....	58
4.5.1	Analisis Korelasi Ganda.....	58
4.5.2	Hasil Analisis Data.....	59
5.	KESIMPULAN DAN SARAN.....	61
5.1	Kesimpulan.....	61
5.2	Saran	61
6.	DAFTAR REFERENSI.....	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Empat Komponen Proyek yang Saling Berhubungan.....	20
Gambar 2.2	Struktur Organisasi Garis.....	22
Gambar 2.3	Struktur Organisasi Garis & Staff.....	23
Gambar 2.4	Struktur Organisasi Staff Fungsional.....	24
Gambar 2.5	Struktur Organisasi Matriks.....	24
Gambar 2.6	Struktur Organisasi Proyek Konvensional.....	25
Gambar 2.7	Struktur Organisasi Manajemen Konstruksi.....	26
Gambar 2.8	Organisasi MK dengan Kontraktor Utama.....	28
Gambar 2.9	Struktur Organisasi Lapangan.....	30
Gambar 2.10	Struktur Organisasi Tradisional.....	30
Gambar 2.11	Bentuk Organisasi Swakelola.....	31
Gambar 2.12	Bentuk Organisasi Putar Kunci.....	32
Gambar 2.13	Sistem Manajemen Waktu.....	33
Gambar 3.1	Tahapan Penelitian.....	48

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	<i>Cronbach's Alpha</i>	50
Tabel 4.2	r Fisher.....	51
Tabel 4.3	Perbandingan R Hitung dengan r Fisher.....	52
Tabel 4.4	Variabel Bebas Penelitian.....	53
Tabel 4.5	Data.....	54
Tabel 4.6	Nilai r Variabel Bebas Terhadap Varibel Terikat.....	56
Tabel 4.7	<i>Output</i> Analisis Deskriptif.....	57
Tabel 4.8	<i>Output</i> Uji Model – Analisis Korelasi Ganda	58

DAFTAR NOTASI

TQM	= Total Quality Management
SOP	= Standard Operational Procedure
Df	= <i>Degree of Freedom</i> (Derajat kebebasan)
N	= Jumlah data
r	= Korelasi <i>Fisher</i>
R	= Korelasi
Sig.	= <i>Significance</i>
X1	= Permasalahan yang berkaitan dengan perizinan proyek
X2	= Kendala-kendala yang terjadi di area proyek
X3	= Ketidak sesuaian pelaksanaan dengan kontrak kerja
X4	= Keterlambatan pembayaran oleh owner
X5	= Permasalahan yang berkaitan dengan pembiayaan
X6	= Konsistensi project report tidak sesuai jadwal
X7	= Adanya perubahan/penambahan design
X8	= Permasalahan pengawasan pada pelaksanaan proyek yang tidak efektif
X9	= Koordinasi kerja yang kurang baik dari para pihak yang terkait
X10	= Kurangnya tenaga kerja yang memiliki kemampuan yang sesuai kebutuhan
X11	= Terbatasnya alat bantu kerja yang memadai
X12	= Pengiriman material tidak sesuai dengan schedule
X13	= Mutu pekerjaan tidak sesuai dengan yang diharapkan
X14	= Permasalahan yang berkaitan dengan struktur organisasi proyek