

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Syofian Kadri
Nim : 23540012
Tanggal : 30 Agustus 2025

Jakarta, 30 Agustus 2025



Syofian Kadri

PERNYATAAN NON PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syofian Kadri
NMP : 23540012
Mahasiswa : Magister Teknik Sipil
Tahun Akademik : 2023/2024

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan Tesis yang berjudul **“Penyebab Cost Overrun Pada Proyek Pengembangan Pos Lintas Batas Negara (PLBN) Terpadu Labang Kabupaten Nunukan Provinsi Kalimantan Utara”**. Apabila suatu saat nanti terbukti saya melakukan plagiat, maka saya akan menerima sanksi yang telah ditetapkan. Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Jakarta, 30 Agustus 2025



Syofian Kadri

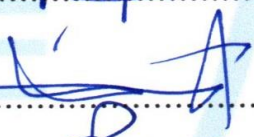
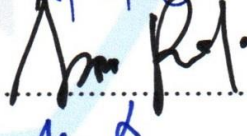
HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh:

Nama : Syofian Kadri
NPM : 23540012
Program Studi : Magister Teknik Sipil
Judul Tesis : Penyebab *Cost Overrun* Pada Proyek Pengembangan Pos Lintas Batas Negara (PLBN) Terpadu Labang Kabupaten Nunukan Provinsi Kalimantan Utara.

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Teknik (MT) pada Program Studi Magister Teknik Sipil, Fakultas Sains Terapan Dan Teknologi, Institut Sains dan Teknologi Nasional.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Ir. Suryawan Murtiadi, M.Eng., Ph.D (.....)
Penguji 1 : Ir. Syahril Taufik, M.Sc.Eng., Ph.D (.....)
Penguji 2 : Dr. Ir. Fitri Suryani, M.T (.....)
Penguji 3 : Dr. Ir. M.Asrurifak, M.T (.....)
Penguji 4 : Ir. Suryawan Murtiadi, M.Eng., Ph.D (.....)

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 30 Agustus 2025

PRAKATA

Alhamdulillah saya panjatkan syukur kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya saya dapat menyelesaikan Tesis ini. Penulisan Tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Program Studi Magister Teknik Sipil pada Fakultas Teknik - Institut Sains dan Teknologi Nasional. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tesis ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Tesis ini. Waktu yang begitu padat di pekerjaan sampai dengan tugas yang diberikan oleh Perusahaan serta terkadang bentrok dengan jadwal kuliah online. Tetapi dengan bantuan berbagai Pihak, terutama dosen-dosen pembimbing, Alhamdulillah Tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Ir. Suryawan Murtiadi, M.Eng., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan dan penyelesaian Tesis ini dan selalu support mahasiswa untuk dapat segera menyelesaikan studi Magister Teknik Sipil.
2. Bapak Dr. Ir. Muhammad Nawir, M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan dan penyelesaian Tesis ini.
3. Teman-teman Magister Teknik Sipil yang tidak dapat disebutkan namanya satu per satu, yang telah selalu support dan memberikan kemudahan akses untuk mencari referensi disaat saya kesulitan mencari referensi-referensi untuk Tesis ini.

Akhir kata, saya berdoa dan berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam studi dan penyelesaian Tesis ini. Semoga Tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Jakarta, 30 Agustus 2025



Syofian Kadri

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Institut Sains dan Teknologi Nasional, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syofian Kadri
NPM : 22540004
Program Studi : Magister Teknik Sipil
Fakultas : Sains Terapan Dan Teknologi–Institut Sains dan Teknologi Nasional
Jenis Karya : Tesis

demikian pengembangan ilmu pengetahuan menyetujui untuk memberikan kepada Institut Sains dan Teknologi Nasional Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty – Free Right*) atas Tesis saya yang berjudul:

**PENYEBAB COST OVERRUN PADA PROYEK PENGEMBANGAN POS
LINTAS BATAS NEGARA (PLBN) TERPADU LABANG KABUPATEN
NUNUKAN PROVINSI KALIMANTAN UTARA.**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Institut Sains dan Teknologi Nasional berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*) *softcopy* dan *hardcopy*, merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 30 Agustus 2025

Yang menyatakan,



Syofian Kadri